

Assemblée Générale

Samedi 16 novembre 2024

RAPPORT MORAL - Saison 2023/2024

Paris, le 16 novembre 2024

Mesdames, Messieurs,
Chers Adhérents,

Dans le cadre de mon mandat de président des Colombes de Bercy, j'ai l'honneur de vous présenter mon rapport moral sur l'exercice 2023-2024 écoulé.

Le Comité de Fonctionnement actuel a été élu lors de l'Assemblée Générale du 2 décembre 2023 pour 3 ans, conformément aux statuts de l'association. L'exercice 2023-2024 constitue donc sa 1^{ère} année de mandat.

Le Comité de Fonctionnement et son Bureau :

Pour rappel les membres du Comité de Fonctionnement :

BUREAU	
Michael MAGAR	Président et Trésorier Communication auprès des adhérents
Marie-Laure VEYRIES	Vice-Présidente et Secrétaire Chargée de la communication extérieure Chargée des relations avec le personnel (maîtres-nageurs et accueil)
Maud FORET	Vice-Présidente Chargée de la compétition et de la pré-compétition
Nathalie GOMIS	Secrétaire adjointe
AUTRES MEMBRES DU COMITE DE FONCTIONNEMENT	
Jean-Philippe JOLY	Officiel compétition - juge arbitre
Nathalie MILLARD	Chargée plus particulièrement de la compétition
Amel BOUNOUA	

Je tiens à remercier chaleureusement les bénévoles qui nous accompagnent dans l'administration du club, que ce soit pour une, deux ou plusieurs années.

Je remercie également plus particulièrement Magali C. pour son aide notamment pendant la gestion des dossiers d'inscription.

Les salariés du club :

A fin de la saison 2023/2024, le club gère 12 salariés permettant de couvrir tous nos créneaux du lundi au samedi.

Il s'agit de 9 maîtres-nageurs et assistants aux maîtres-nageurs, et de 3 personnes pour la gestion des vestiaires et l'accueil des enfants, des adultes et des personnes porteuses d'un handicap.

Pour rappel, pour faire face à la fermeture de la piscine Jean Boiteux sur les 4/5^{ème} de la saison, 2 CDI ont choisi une rupture conventionnelle et 2 autres CDI ont demandé un congé sans solde.

Le travail du Bureau et du Comité de Fonctionnement :

Durant la saison 2023-2024, le Comité de Fonctionnement s'est réuni au rythme d'une réunion mensuelle, auxquelles s'ajoutent de nombreux échanges pour traiter quasiment au quotidien les sujets liés au fonctionnement du club.

Du fait de la fermeture de la piscine Jean Boiteux pour travaux de septembre 2023 à avril 2024 (ouverture et retour après les vacances de printemps 2024), nous n'avons pas pu organiser de manifestations sportives au sein de la piscine Jean Boiteux, ni dans les piscines de relogement : Téléthon, compétitions interclubs, compétitions internes loisirs.

De plus, nous n'avons pas pu proposer de cours exceptionnels pour certains de nos adhérents (aquagym et adultes) pendant les petites vacances scolaires, et nous avons arrêté le renforcement musculaire à destination des groupes Compétition et Pré-compétition.

En revanche, le club a participé au Forum des associations du 12^{ème} en septembre 2023.

Piscines de relogement

Initialement, les créneaux disponibles pour le club étaient de :

- 15 heures dans la piscine Roger Le Gall
- 2 heures dans la piscine Château des Rentiers

Nous avons donc privilégié les cours « enfants » : ENFANTS N1, N2 et N3, ADOLESCENTS, PRE-COMPÉTITION et COMPÉTITION.

Courant octobre 2023, nous avons demandé de nouveaux créneaux le samedi matin dans la piscine Roger Le Gall, suite au constat que ces créneaux étaient libres.

Suite à l'attribution par la DJS, nous avons dédié ces nouveaux créneaux aux ADULTES N1, N2 et N3.

Retour à Jean Boiteux après les vacances de printemps 2024 (lundi 22 avril 2024)

Pour réaliser le retour à la piscine Jean Boiteux à partir du lundi 22 avril 2024, nous avons traité cela comme une rentrée classique pour une nouvelle saison :

- Définition des activités sur les différents créneaux
- Recrutement et planning des maîtres-nageurs

- Création et ouverture du site d'inscription en ligne
- Gestion des nouveaux adhérents : inscriptions, paiements, dossiers, demandes spécifiques...
- ...

En parallèle, nous avons dû préparer la saison suivante avec les mêmes problématiques.

Valorisation du travail des bénévoles :

Le bénévolat est l'un des fondamentaux de la vie associative. Les membres du Comité de Fonctionnement sont bénévoles c'est-à-dire qu'ils réalisent une activité gratuitement (temps passé) au profit du club.

Il n'est pas obligatoire de comptabiliser cette activité gratuite si cela n'est pas essentiel à la compréhension de la situation économique de l'association (importance non significative) ou si les outils d'évaluation et de mesure (temps passé, équivalent en salaires et charges sociales) de ces contributions volontaires ne sont pas fiables.

Cependant il est utile à la compréhension des adhérents de montrer le temps consacré par les membres du Comité de fonctionnement à la gestion des Colombes de Bercy.

Le volume horaire global que le Comité de Fonctionnement consacre à l'administration des Colombes de Bercy est d'environ 1500 heures.

Chacun des membres du bureau passe plus de 300 heures pour le club sur la saison : ceci équivaut à près de 40 jours de 8 heures pour chaque membre du bureau.

La gestion du personnel :

Maîtres-nageurs

Du fait d'une saison en 2 parties avec des créneaux sur des jours et des horaires très différents, il nous a fallu trouver des solutions pour trouver des maîtres-nageurs sur septembre/avril puis sur avril/juillet.

Généralement, les maîtres-nageurs s'engagent sur une saison scolaire et leur planning est relativement complet dès septembre. Très peu de maîtres-nageurs sont disponibles. Malgré la pénurie de maîtres-nageurs, Marie-Laure (vice-présidente et secrétaire) trouve toujours des solutions pour maintenir les activités pour nos adhérents.

L'information des adhérents :

Le COFO des Colombes de Bercy essaie de maintenir ses adhérents informés sur l'actualité du club et sur les cours à travers :

- des newsletters régulières, les « Colombes Inf'Eau » : 1 numéro lors de la saison 2023-2024
- des flash infos ponctuels, les « Colombes Flash » : 22 numéros lors de la saison 2023-2024
- le site internet du club <http://www.lescolombesdebercy.fr/>
- des courriels ciblés aux groupes concernés par l'information à diffuser (*manifestations et événements, ou à destination de créneaux spécifiques*)

A noter : les courriels envoyés en masse peuvent être parfois considérés par la messagerie de l'adhérent comme un spam, un courriel indésirable ou un courriel publicitaire. Je vous invite donc à vérifier régulièrement dans ces catégories la réception d'un message provenant des Colombes de Bercy.

Les piscines de relogement et la piscine Jean Boiteux :

Sur les piscines de relogement (Roger Le Gall et Château des Rentiers), nous avons eu très peu d'incidents sur la saison 2023-2024. Deux fermetures planifiées et 1 événement imprévu :

- Mise en place du chapiteau (couverture du bassin extérieur)
- Compétition sur un week-end
- Grève du personnel CDR

Concernant la piscine Jean Boiteux, initialement nous devions y revenir début avril : les travaux devaient être terminés pour fin mars 2024.

Au final, nous n'avons réintégré la piscine Jean Boiteux qu'à partir du lundi 22 avril 2024, après les vacances scolaires de printemps.

Malheureusement, le bassin d'initiation a été rapidement hors service dès début mai 2024 pour ne jamais être disponible jusqu'à la fin de la saison à cause d'une pièce défectueuse commandée qui n'est jamais arrivée !

Cela représente environ 150 adhérents nouvellement inscrits pour la période d'avril à juillet 2024 qui n'ont quasiment pas eu d'activité :

- Bébés nageurs → 80 adhérents enfants + les parents
- Club 3/6 ans → 50 adhérents enfants + les parents
- Enfants Niveau 0 → 20 adhérents enfants

Le club a donné une compensation à ces adhérents.

Les effectifs pour la saison 2023-2024 sont les suivants :

Saison	2014 2015	2015 2016	2016 2017	2017 2018	2018 2019	2019 2020	2020 2021 **	2021 2022 ***	2022 2023	2023 2024 ****	2024 2025*
Aquagym	75	72	69	72	72	72	54	58	60	30	60
Aquagym prénatale et postnatale	26	36	55	40	35	10	10	50	50	20	NA
Bébés nageurs	84	67	74	74	76	76	89	100	97	76	89
Club 3-6 ans	19	27	25	25	24	24	25	50	52	50	48
Ecole de natation enfants	203	224	224	180	184	186	167	161	162	144	158
Natation adolescents	-	-	-	24	27	26	37	36	36	31	25
Natation adultes	107	134	134	162	174	176	164	186	163	94	173
Compétition	20	19	19	13	21	21	22	20	27	18	18
	534	579	600	590	613	591	568	661	647	463	571

*Les chiffres 2024-2025 sont ceux arrêtés à fin octobre 2024.

**Création d'un cours Adolescent et d'un cours Adulte lors de la saison 2020-2021.

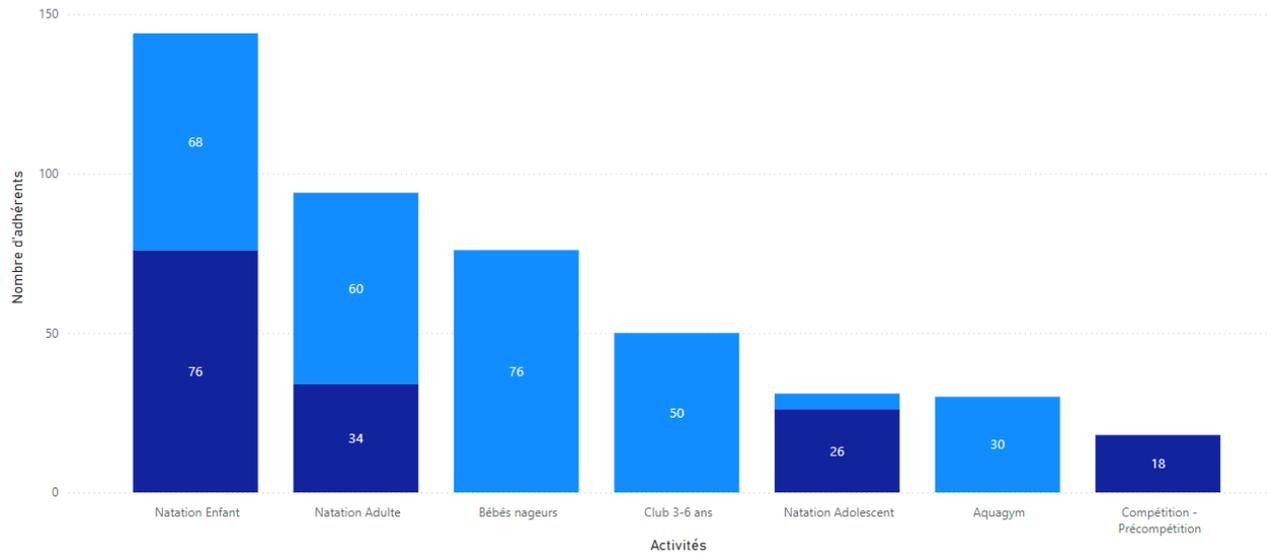
***Création d'un cours Club 3-6 ans pour la saison 2021-2022.

****Chiffres à fin de saison : inscriptions complémentaires lors du retour à Jean Boiteux en avril 2024

NA : Non applicable (aucun cours ; travaux à Jean Boiteux)

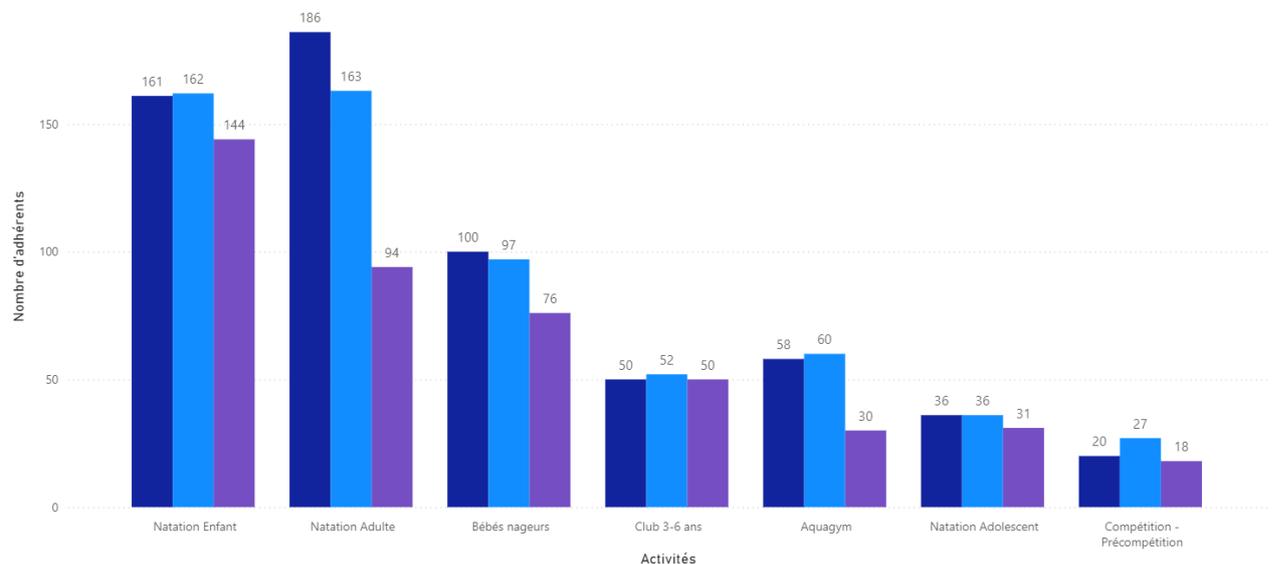
Nombre d'adhérents par activité par saison

saïson ● 2023_2024 (sept 2023-mars 2024) ● 2023_2024 (avril - juin 2024)



Nombre d'adhérents par activité par saison

saïson ● 2021_2022 ● 2022_2023 ● 2023_2024



La gestion des inscriptions :

Cette saison a été très particulière avec 2 processus d'inscriptions : environ 150 adhérents pour la rentrée de septembre 2023 et environ 300 inscriptions pour le retour à Jean Boiteux fin avril 2024.

Les membres du COFO, aidés de quelques bénévoles, ont donc consacré beaucoup de temps pour cette double gestion d'inscriptions.

De plus, nous avons changé d'opérateur de gestion des inscriptions en ligne : utilisation du logiciel en ligne Helloasso pour les inscriptions d'avril 2024 et les suivantes.

En effet, AssoConnect étant déjà le logiciel de gestion de la comptabilité du club, il n'était pas possible de dissocier le module de gestion des inscriptions en ligne et le module de gestion de la comptabilité du club :

- impact direct et automatisé dans la comptabilité pour chaque action de gestion des adhérents
- création automatique des écritures comptables associées
- création automatique de comptes utilisateurs (adhérents)
- impact sur la facturation de l'abonnement qui évolue en fonction du nombre de comptes utilisateurs

Toujours dans un processus d'amélioration et de simplification de la gestion des inscriptions et des adhérents par les membres du COFO, pour les inscriptions pour la saison suivante 2024/2025 nous avons :

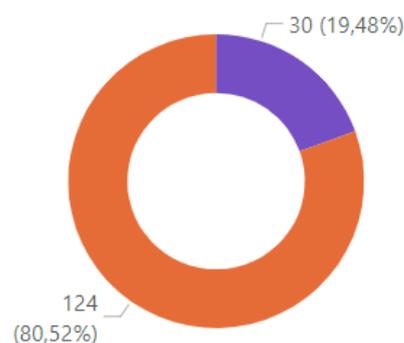
- supprimé la génération des cartes adhérent par le club
 - o Helloasso permet à chaque adhérent de récupérer sa carte d'adhésion au club
 - o charge à l'adhérent d'y coller lui-même sa photo
 - o nous ne gérons donc plus les envois par courrier des cartes adhérent
- simplifié le processus de gestion et de demande des certificats médicaux en se référant aux règles édictées par la FFN (Fédération Française de Natation)

Ainsi, la gestion des dossiers a été beaucoup moins chronophage qu'auparavant.

Pour rappel, les bénévoles du club ont tous une activité professionnelle en parallèle et ne peuvent par conséquent se consacrer à la gestion du club que sur leur temps libre : soirs et week-end.

Réinscriptions vs Nouvelles inscriptions

● Première inscription ● Renouvellement

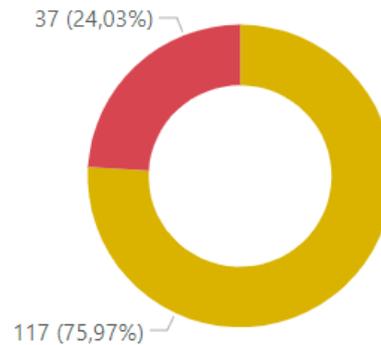


Paiement par CB

Toujours un fort taux de paiement par CB (les $\frac{3}{4}$ des inscriptions), ce qui facilite la gestion financière.

Répartition CB/Chèque

● CB ● Chèque



La convention avec la Ville de Paris :

Une convention pluriannuelle d'objectifs signée en juillet 2024, lie la Ville de Paris et les Colombes de Bercy pour les années 2024, 2025 et 2026. Cette convention engage le club sur des objectifs précis et lui permet d'obtenir une aide financière (subvention) de la Ville de Paris.

Les 5 objectifs :

- Maintenir une tarification adaptée favorisant l'inclusion de toutes les catégories socioprofessionnelles dans la pratique de la natation.
- Proposer et développer une offre aux familles autour de l'environnement aquatique favorisant l'interaction parents/enfants.
- Proposer et développer une offre d'activités aquatiques adaptées à chaque étape de la vie et à chaque aspiration, et contribuant à la création de liens, notamment intergénérationnels, dans la vie de quartier.
- Contribuer à l'animation de l'arrondissement, voire du pôle aquatique, en étant organisateur ou partenaire d'initiatives favorisant la pratique de la natation à destination du grand public.
- Participer à la valorisation des activités de l'arrondissement, notamment en participant activement aux réunions et actions en lien avec la vie aquatique, et en relayant auprès des adhérents les informations clés.

Lutte contre les violences et les discriminations

La Mairie de Paris est très mobilisée sur ce sujet actuellement et propose des formations pour les cadres dirigeants et le personnel des associations. Malheureusement ces séquences de formation en ligne se tiennent en semaine pendant les heures de travail.

Afin de participer à cet effort de sensibilisation, nous avons mis en ligne sur notre site des plaquettes et documents réalisés par le Ministère des Sports, et fait plusieurs communications auprès des adhérents.

Représentation du club :

Le club est représenté lors des différentes réunions organisées par la Mairie de Paris (réunions des associations parisiennes), par la Mairie du 12^{ème} (réunions des associations du 12^{ème} ; vie de quartier...) et par la FSCF (Assemblée générale du Comité Départementale de Paris).

Conclusions :

La saison 2023-2024 n'a pas échappé au rituel saisonnier des surprises auxquelles nous devons faire face afin de maintenir les activités pour tous nos adhérents : une saison en 2 parties, avec la seconde partie très courte (2 mois) et sans bassin d'initiation (hors service).

Malgré cela, les adhérents restent fidèles au club, reconnaissent et apprécient les efforts des membres du COFO.

Mes remerciements à la Ville de Paris, à la mairie du 12^{ème} arrondissement et au personnel de la piscine Jean Boiteux :

Je souhaite remercier la Ville de Paris pour son soutien et les aides apportées au club notamment via la convention pluriannuelle d'objectifs. Malgré un contexte tendu dans les piscines parisiennes dont beaucoup étaient/sont en travaux, la Ville de Paris nous a tout de même trouvé des créneaux dans 2 piscines de relogement, ce qui nous a permis de proposer des cours sur l'année complète pour les enfants.

Je remercie également les équipes de la Mairie du 12^{ème} arrondissement, représentées par Maïlys Derenemesnil (Conseillère d'arrondissement auprès de la Maire du 12^e arrondissement de Paris - Emmanuelle Pierre-Marie - en charge de la vie associative), et les équipes de la Maison de la Vie Associative et Citoyenne (MVAC) représentées par sa Responsable Jelena Andrijevic et son Directeur du développement de la vie associative et citoyenne du 12^e Quentin FOUCAL.

Je souhaite également remercier la Direction Jeunesse et Sport à travers Arthur Fleury (Conseiller à la Vie Sportive Circonscription 11/12), Magali CORNILLE (Service des Piscines et des Baignades - Pôle Exploitation et Usagers 11 et 12^{èmes} arrondissements).

Je remercie également David Goncalves (Directeur du territoire Picpus, chef d'établissement de Jean Boiteux) et le personnel de la piscine Jean Boiteux pour leurs disponibilités et le bon accueil qu'ils nous réservent.

Mes remerciements aux bénévoles et au personnel :

Je souhaite évidemment remercier les membres du Bureau (Marie-Laure, Nathalie G, Maud) qui ne comptent pas leur temps pour le bon fonctionnement du club et pour la satisfaction des adhérents.

Je remercie également les membres du Comité de Fonctionnement, Jean-Philippe, Nathalie M et Amel, ainsi que Magali pour son apport notamment lors des séances de traitement inscriptions.

Je remercie enfin le personnel, maitres-nageurs et agents d'accueil et de vestiaire, essentiel pour l'apprentissage et le loisir des adhérents.

Je n'oublie évidemment pas les adhérents, qui restent fidèles au club, et dont les messages de remerciements nous font bien plaisir !

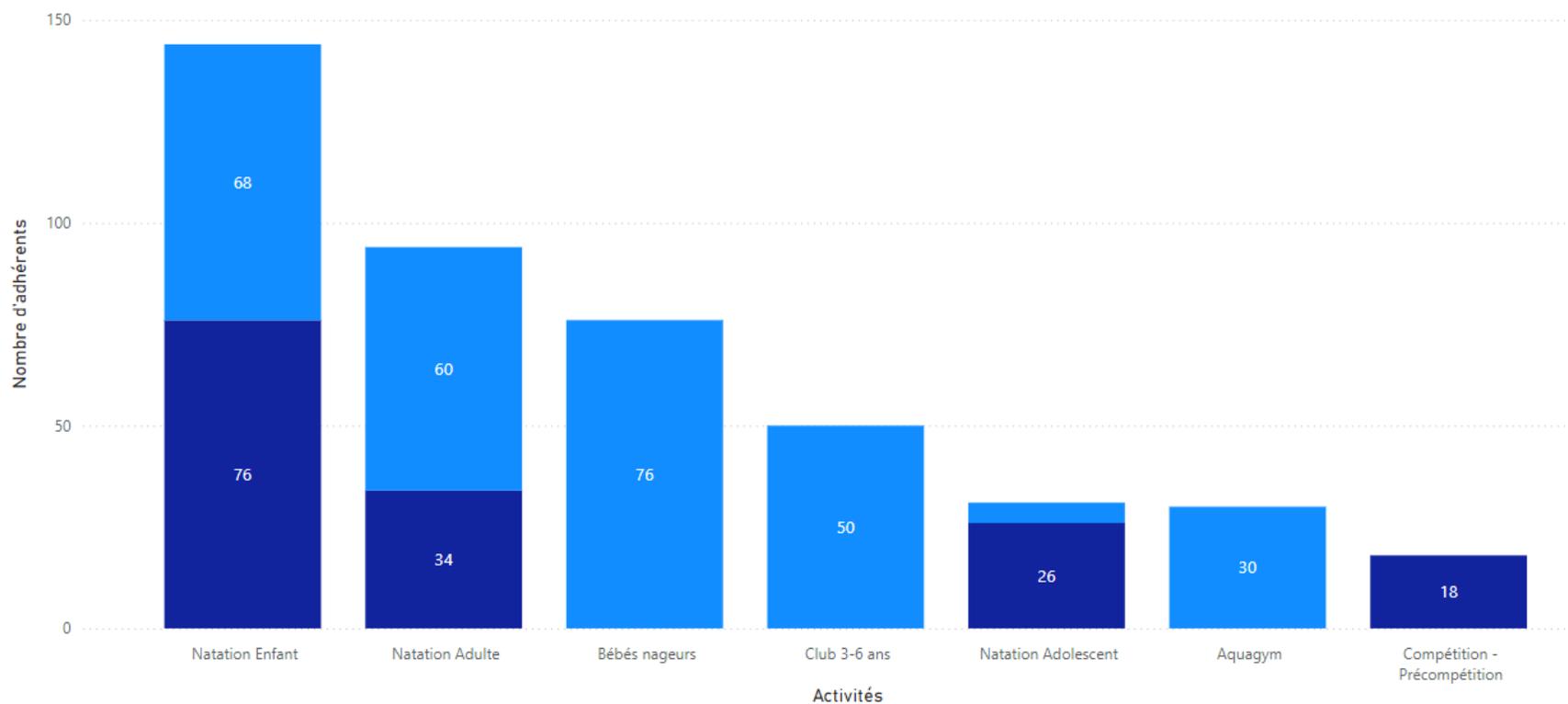
Je vous remercie de votre attention.

Michael Magar

Annexe au rapport Moral de la saison 2023 – 2024

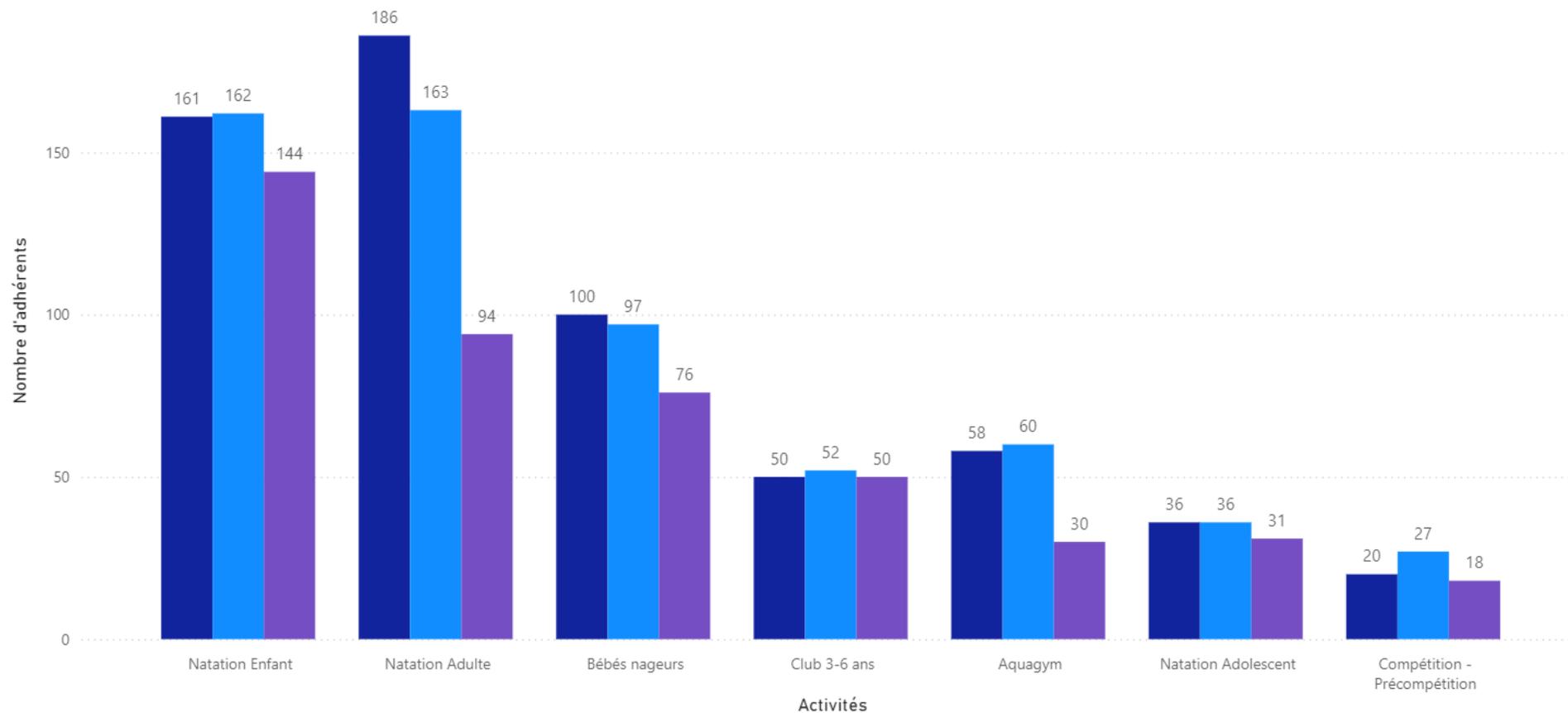
Nombre d'adhérents par activité par saison

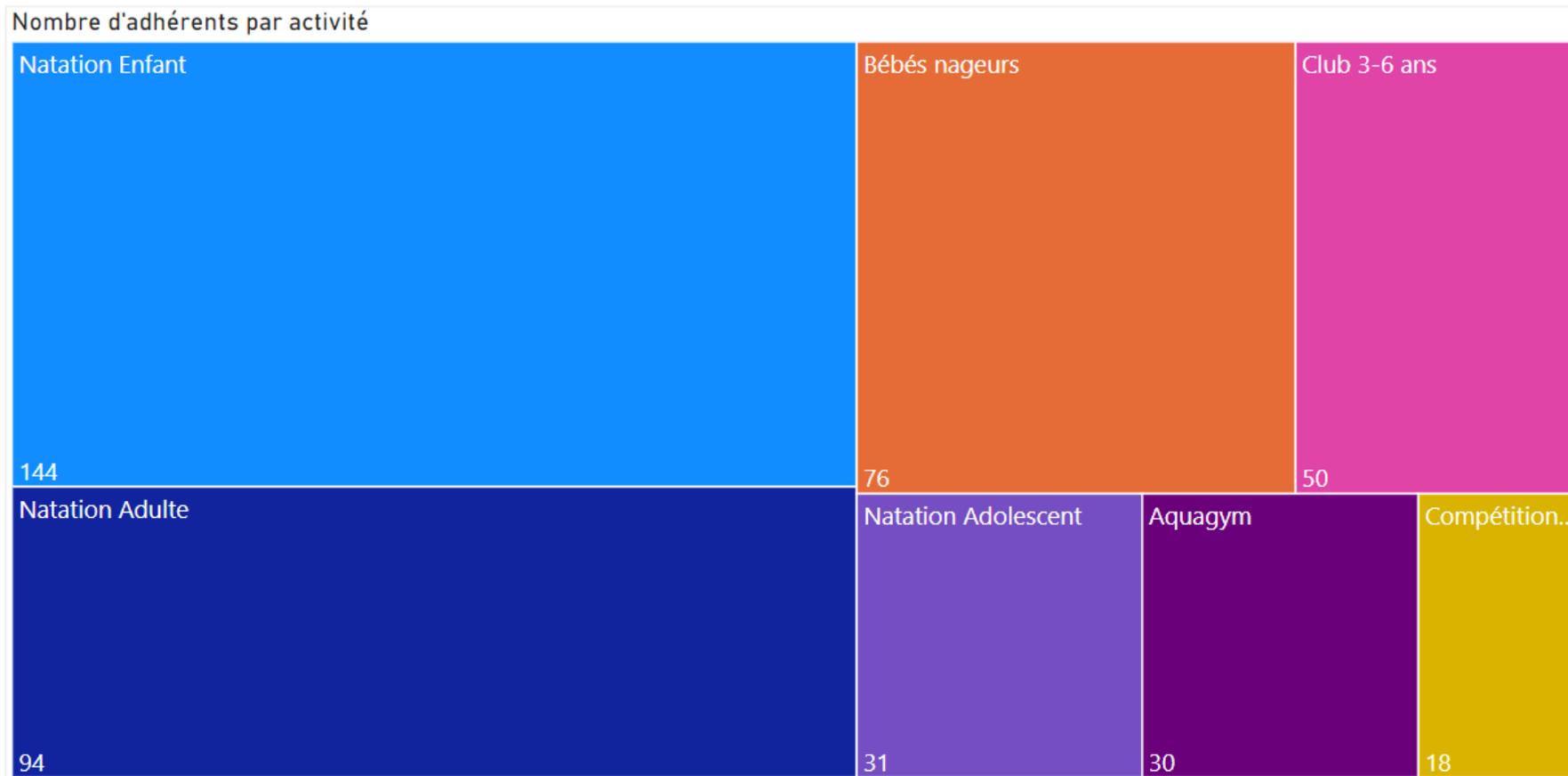
saison ● 2023_2024 (sept 2023-mars 2024) ● 2023_2024 (avril - juin 2024)



Nombre d'adhérents par activité par saison

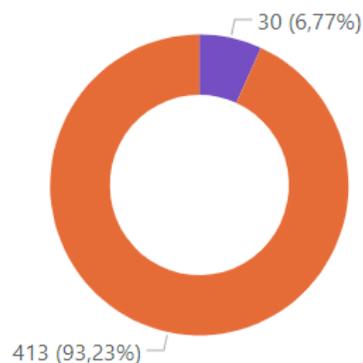
saison ● 2021_2022 ● 2022_2023 ● 2023_2024





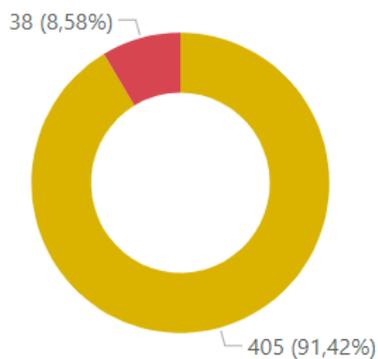
Réinscriptions vs Nouvelles inscriptions

● Première inscription ● Renouvellement



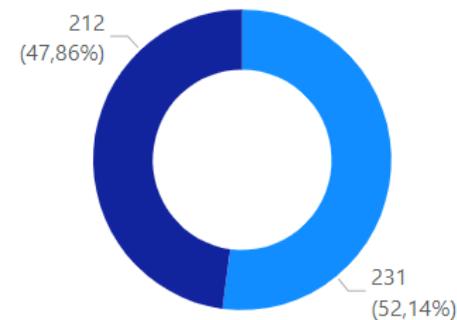
Répartition CB/Chèque

● CB ● Chèque



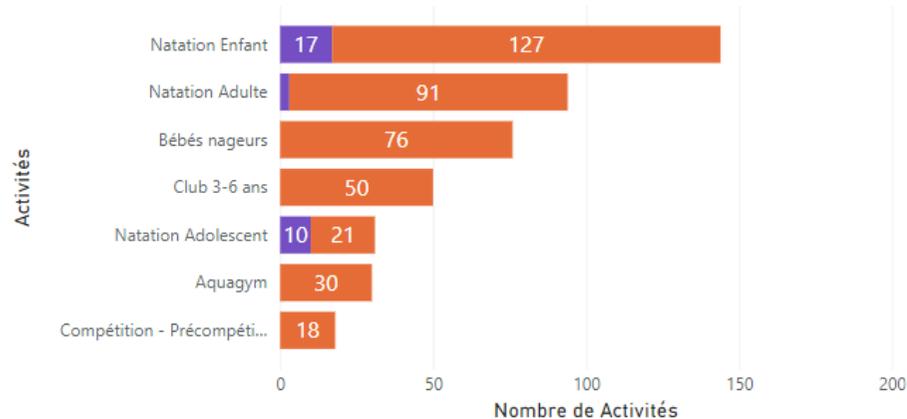
Répartition H/M

● F ● H



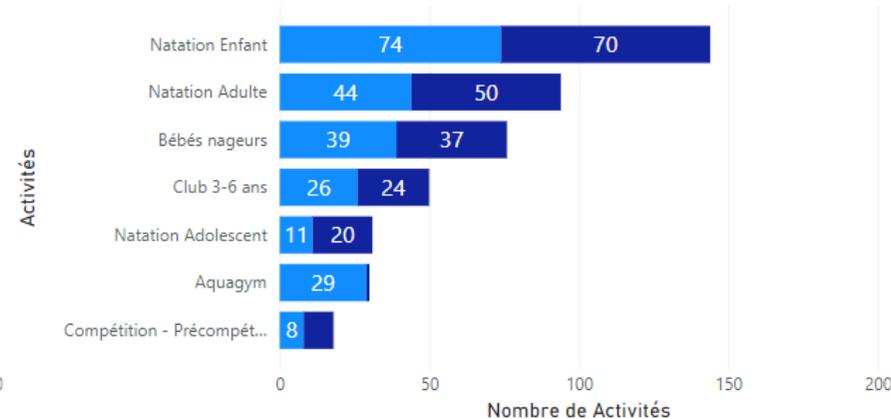
Adhérents et Réinscriptions

● Première inscription ● Renouvellement



Adhérents H/F par activité

● F ● H



Nombre d'adhérents par activité par saison

saison ● 2021_2022 ● 2022_2023 ● 2023_2024 ● 2024_2025

